Management van complexe projecten

Blijf wendbaar bij complexe projecten en bereik meer succes

In een tijd waarin veranderingen elkaar snel opvolgen, is overzicht houden een uitdaging. Door niet continu alles en iedereen te controleren maar juist het creatieve proces te faciliteren, bereik je meer. Voor iedereen die meer uit zijn projecten wenst te halen en al eens een projectmanagementtraining gevolgd heeft: dit is de verdiepingsslag die je zoekt.

Resultaat

- Je kunt een complex project managen ondanks onduidelijkheid en veranderingen
- Je bent in staat los te laten en optimaal ruimte te maken voor zelfsturing
- Je faciliteert creativiteit in het projectteam
- Je kent de principes, kansen en valkuilen van value based projectmanagement
- Je creëert duidelijkheid en kaders en weet projecten te beheren en beheersen
- Je verliest de context en het hogere doel van het project niet uit het oog
- Je weet aandeelhouders, klanten en andere betrokkenen aangelijnd te houden

Competenties

Je versterkt de volgende competentie(s):

- Besluitvaardigheid
- Gespreksvaardigheid
- Probleemanalyse
- Resultaatgerichtheid
- Samenwerken

Voor wie?

Projecten hangen tegenwoordig samen met talloze ontwikkelingen en steeds meer belanghebbenden en disciplines. Complexiteit en onduidelijkheid zijn geen uitzondering meer maar regel. Om welke aanpak vragen complexe projecten in een veranderende wereld? Hoe ga je efficiënt om met verrassingen en onverwachte wendingen? Ontdek het bekroonde value based projectmanagement en omarm de chaos én de orde.

Deelnemers

De maximale groepsgrootte van deze training is 12 deelnemers.

Inhoud

De klassieke definitie van een project is dat het eindig is en duidelijke doelen heeft. Tot de opkomst van ICT en internet waren projecten overzichtelijk en duidelijk te volgen, in tegenstelling tot de 21e eeuw met al haar veranderingen. We leven in een tijd dat onzekerheid, vaagheid en onvoorspelbaarheid de boventoon voeren. Vaarwel ingeburgerde methodes. Welkom value based projectmanagement!

Bij steeds meer hedendaagse projecten zijn rigide planningen, in beton gegoten deadlines en technocratisch methodes als Prince 2 niet meer werkbaar. Value based projectmanagement biedt een alternatief. Het kijkt door de lens van de chaostheorie naar een project en onderscheidt orde in de chaos. In deze driedaagse training leer je complexe projecten organiseren in een op controle gerichte context.

De volgende onderwerpen komen aan bod:

- Basisprincipes van het managen van complexe projecten
- Managen met gedeelde waardes en vertrouwen
- De aandacht richten op het hogere projectdoel
- Zorgen voor een levende projectvisie
- De voorwaarden voor zelfsturing inrichten
- Creativiteit faciliteren
- Co-creatie en participatie van betrokkenen
- Bewaking van de voortgang
- Value Based Projectmanagement

Werkwijze

Value based projectmanagement maakt met haar bekroonde 'chaordische' aanpak gebruik van de complexiteit om een project robuuster te maken, de organisatie flexibeler en de belanghebbenden meer betrokken. Het is een aanpak vanuit het perspectief van zelforganisatie en creatie. De training Management van complexe projecten biedt iedere projectbetrokkene houvast en wendbaarheid bij avontuurlijke projectopdrachten. Deze korte en intensieve driedaagse training bezorgt je een helikopterblik, concrete handvatten voor de dagelijkse projectpraktijk en een actieplan.

Gedurende de bijeenkomsten is er de nodige afwisseling. Je start je studie met de inspirerende digital learning experience van CrossKnowledge. Je studeert, maakt opdrachten en bent volop bezig met reflectie en toepassing van de opgedane inzichten in je dagelijkse praktijk. Ook maak je een eindopdracht, die ervoor zorgt dat je buiten de training om concrete stappen zet. Dankzij de juiste mix van theorie en praktijkopdrachten raak je geprikkeld om aan de slag te gaan en alles wat je leert over projectmanagement direct toe te passen in je eigen organisatie. Als afronding presenteer je je afstudeerwerkstuk aan een 'board' van medestudenten; de 'dragons den'. Wanneer je daarvoor slaagt, ontvang je het Schouten & Nelissen-diploma Management van complexe projecten.

Opbouw en duur

Leerdagen

De totale doorlooptijd van de training bedraagt 9 weken. De training bestaat uit een online kick-off en 3 bijeenkomsten van 1 dag. Je tijdsinvestering is circa 3 uur aan zelfstudie per week: theorie- en praktijkopdrachten via de MijnSN leercommunity.

Bijeenkomst 1 t/m 3:

- 1 dag van 09.30 tot 17.00 uur

Online kick-off

In de online kick-off op de digitale leeromgeving MijnSN.nl worden jouw leerdoelen en werkcontext in kaart gebracht. Een aantal dagen voor aanvang van de training start je met de eerste opdrachten.

Diploma

Na afronding ontvang je, op basis van aanwezigheid en actieve deelname, een diploma van SUAS. Hiermee heb je een door het bedrijfsleven kwalitatief hoog gewaardeerd instituutsdiploma in huis.

Investering

Training

De trainingsprijs is € 1.995,00 (excl. 21% btw).

Betaal je de training zelf? Dan profiteer je automatisch van een supervoordelige regeling. Je betaalt namelijk géén 21% btw, maar slechts een toeslag van 10%. Je prijs is dan € 2.194,50.

Materiaal

De prijs voor het lesmateriaal is € 119,77 (excl. btw). Je krijgt hiervoor:

- Persoonlijke licentie voor de leeromgeving MijnSN
- Succeskit SUAS NL
- 77 Werkvormen voor projectmanagement (boek)
- Set speelkaarten
- Doosje Paperclips

Arrangement

De prijs voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee en een uitgebreid lunchbuffet is in totaal € 240,00 (excl. BTW). Je betaalt uiteraard geen arrangementskosten als je kiest voor de online variant in de 'virtual class'.

Betaalwijze

Na ontvangst van je aanmelding versturen we de factuur. Deze dient binnen 30 dagen na factuurdatum te worden voldaan maar uiterlijk voor aanvang van de eerste bijeenkomst.

Leveringsvoorwaarden

Kijk voor de actuele leveringsvoorwaarden op onze website www.suas.nl/leveringsvoorwaarden.

Actuele startdata en inschrijving

Je kunt je voor deze training inschrijven via www.suas.nl/MCP. Daar vind je ook de actuele startdata. Neem voor vragen of hulp bij inschrijving contact op met afdeling Voorlichting. Bel 0418 688 510.

Over SUAS

Jouw talent staat centraal

SUAS zet graag in op talent. Of het nu gaat om het ontwikkelen van je eigen talenten of die van je team of organisatie, wij zijn jouw partner op het gebied van training, coaching en organisatieadvies. Daarmee willen wij een bijdrage leveren aan jouw professionele ontwikkeling én dat van jouw organisatie.

Continu leren

Bij SUAS volg je geen volledig klassikale trainingen meer. Je leert tenslotte het beste door continu te werken aan je leerdoelen. Daarom bieden we je op verschillende momenten en in verschillende leervormen inzichten en werkopdrachten. Via onze digitale leeromgeving stimuleren we actie en interactie binnen jouw trainingsgroep.

Direct toepassen in de praktijk

Je leert het beste op een plek waar je het geleerde direct kunt toepassen. In de voorbereiding voorafgaand aan de training, geef je de trainer inzicht in jouw praktijk. De trainer kan de oefeningen dus specifiek richten op jouw werksituatie.

Leren van de beste trainers

Bij SUAS leer je van de beste trainers; professionals met een gedragswetenschappelijke opleiding en ruime ervaring met groepsdynamische processen. Onze trainers maken je bewust van je eigen kwaliteiten en helpen je bij het ontwikkelen van nieuwe vaardigheden en gedrag. Ze hebben een praktische, directe stijl en een sterke focus op de praktijk. Ook werken ze altijd vanuit de laatste inzichten op hun vakgebied.

Bewezen effect

Onze aanpak bewijst zich keer op keer. Dat blijkt niet alleen uit de evaluaties van onze deelnemers, maar ook uit onafhankelijk onderzoek van de Universiteit Utrecht. Onze deelnemers, maar ook hun collega's en leidinggevenden, zien duidelijk en blijvend effect van de trainingen die ze bij ons volgen.

Kies voor kwaliteit

Al sinds 1980 staat het aanbod van Schouten & Nelissen garant voor kwaliteit en blijvend resultaat. Dit leidde tot diverse erkenningen en accreditaties: CEDEO, ISO 9001, ISO 27001 en NVAO. Daarnaast zijn we aangesloten bij verschillende brancheorganisaties waaronder NRTO. Wil je hier meer over weten, kijk dan op suas.nl/over-ons/erkenningen-en-keurmerken.

Trainingen door heel Nederland

Bij SUAS kun je op ruim 30 locaties in Nederland trainingen volgen. De accommodaties zijn geselecteerd op basis van bereikbaarheid en hoge kwaliteit. En omdat veel van onze trainingen wekelijks of maandelijks starten, kun je vrijwel direct aan de slag met jouw persoonlijke ontwikkeling! Kijk voor de verschillende startdata en locaties op onze website: www.suas.nl. Staat de door jou gewenste locatie of datum er niet bij, dan horen dat graag. Bij voldoende vraag kunnen we een training bij plannen.

Contact

SUAS
Van Heemstraweg West 5
5301 PA ZALTBOMMEL

Postbus 266
5300 AG ZALTBOMMEL

T 0418 688 510
E voorlichting@suas.nl
I www.suas.nl

Aanvullende informatie

Plaats reserveren

Het is altijd mogelijk een vrijblijvende optie te nemen op de training van jouw keuze. Hiermee reserveer je voor een bepaalde tijd een plaats in een training. Zo ben je zeker van deelname, mocht je niet direct kunnen beslissen. Neem een optie via onze website of bel 0418 688 510.

Incompany

Wil je deze training samen met collega's volgen? Laat de training dan incompany door ons verzorgen. Schouten & Nelissen ontwerpt ook programma's speciaal op maat voor jouw organisatie. Wil je hier meer over weten? Vraag telefonisch een adviesgesprek aan via 0418 683 440 of stuur een e-mail naar adviesteam.incompany@relevancelearning.com.

Gratis advies

Twijfel je of deze training aansluit bij jouw leerbehoefte? Onze opleidingsadviseurs helpen je graag bij het maken van de juiste keuze. Je kunt ze iedere werkdag van 08.00 tot 17.30 uur telefonisch bereiken via 0418 688 510.

Combineer training met coaching

Wil je de leereffecten en inzichten uit de training nog beter verankeren in jouw werk en dagelijkse leven? Breidt je training dan uit met 'Combi coaching'. Je kunt kiezen uit respectievelijk 3, 6, 9 of 12 uur persoonlijke coaching. Onze gespecialiseerde coachingadviseurs van onze zusteronderneming New Dawn Coaching kunnen je er meer over vertellen. Bel 0418 688 633 of stuur een e-mail naar info@newdawncoaching.nl.

Startdata en locaties

Datum	Plaats
18-09-2024	ZALTBOMMEL
18-11-2024	UTRECHT

Versie: 24-4-2024